

»Die Zukunft beginnt heute. Sind Sie bereit?«





»Der technologische Fortschritt ist rasant. Und das Tempo bleibt hoch.«

Die Welt ist komplexer geworden. Die Herausforderungen auch.

Unsere Welt verändert sich, schneller als jemals zuvor. Getrieben wird der ebenso rasante wie tiefgreifende Wandel vor allem von der Informationstechnologie, die uns beruflich wie privat auf Schritt und Tritt begleitet. Ein Kernthema ist die zunehmende Vernetzung in Gesellschaft und Wirtschaft: Menschen arbeiten zum Beispiel in Cloud-Lösungen virtuell zusammen und kommunizieren in sozialen Netzwerken. Unser Leben ist mobiler geworden, schneller, flexibler – und komplexer.

Während sich das Rad der Informationstechnologie immer schneller dreht und ständig innovative Entwicklungen hervorbringt, stellt dies Unternehmen vor neue, drängende Herausforderungen. Sie müssen ihre Strukturen und Prozesse hinterfragen, neu definieren und organisieren, um die Chancen und Möglichkeiten der Informationstechnologie optimal zu nutzen. Und die Risiken – beispielsweise Bedrohungsszenarien in vernetzten Systemen – möglichst gering zu halten.

Kaum noch gibt es technische Produkte, die ohne IT auskommen. Dabei wird ihre Entwicklung ständig komplexer und ist aufgrund der Verschmelzung von System

und IT oftmals interdisziplinär angelegt. Dies setzt ein breites Spektrum an Wissen und Erfahrung voraus, das nicht selten über die Kernkompetenzen von Unternehmen hinausreicht. Mit steigender Komplexität der Entwicklung nehmen Zeit- und Kostendruck zu. Dies verlangt nach immer effizienteren Prozessen – bei zugleich immer höherer Qualität.

Wandel erfordert Veränderung. In vielen Unternehmen hat dieser Prozess bereits begonnen. Flexible Projektstrukturen ersetzen starre Linienorganisation, neue, agile Entwicklungsmethoden – oftmals kombiniert mit gezielten Innovationsprozessen – kommen zum Einsatz. Doch nicht immer und überall ist das notwendige Know-how vorhanden, um die Veränderungsprozesse zu begleiten und wirksam umzusetzen. Unternehmen brauchen Unterstützung, um mit dem Wandel in Wirtschaft und Gesellschaft nicht nur Schritt zu halten, sondern ihn vielmehr erfolgreich nutzen zu können. Sie brauchen Coaching, um die vorhandenen Ressourcen für anstehende Herausforderungen weiterzuentwickeln. Und das Know-how, um ihre Prozesse und Organisation zukunftsfähig zu machen.



»Gemeinsam mit unseren Kunden erarbeiten wir nachhaltige, zukunftsfähige Lösungen.«

Unser Ansatz ist ganz einfach: Wir bringen Mensch und Technologie zusammen.

Wer Beratung sucht, sucht Erfahrung. Erfahrung mit neuen Technologien, innovativen Prozessen, sich verändernden Organisationen – und Unterstützung angesichts eines immer komplexeren Umfelds, das sich wandelnde Strukturen mit sich bringen.

Inmitten dieser Herausforderungen stehen wir für eine neue Qualität von Beratung: fachlich fundiert und wissensbasiert, auf Augenhöhe, partnerschaftlich, offen. Und zugleich allein an Ihnen, Ihrer individuellen Situation und Ihren Bedürfnissen orientiert. So erarbeiten wir gemeinsam mit Ihnen Konzepte, die nicht nur kurzfristig wirken, sondern nachhaltig erfolgreich sind, und setzen diese als zukunftsfähige Lösungen um. Natürlich beraten wir streng neutral, d. h. unabhängig von Herstellern und Plattform oder von eigenen Interessen. Immer das eine Ziel vor Augen, unsere Kunden in Veränderungsprozessen optimal zu

begleiten und in neuen Funktionen oder Rollen zu stärken. Vor allem aber: Konzepte und Lösungen so zu gestalten, dass sie in Unternehmen auch tatsächlich gelebt werden. Dabei setzen wir nicht nur auf das exzellente Know-how, die langjährige Erfahrung und hohe Professionalität unserer Consultants. Sondern ebenso auf Werte wie Verlässlichkeit, Respekt, Integrität. Auf ein Beraterteam, das menschlich wie fachlich optimal zu

Kunde und Projekt passt. Und dem Sie voll und ganz vertrauen können.

„Wir beraten aus Erfahrung“ ist nicht nur das Leitmotiv unseres Hauses, nicht nur der Anspruch, dem wir uns tagtäglich stellen. Es ist auch das Versprechen an unsere Kunden. Unser Leistungsportfolio umfasst deshalb, was wir besonders gut können: IT- und Technologie-Beratung in all ihren Facetten.



Erfahren. Unabhängig. Und allein an Ihren Bedürfnissen orientiert.

1»

Bedürfnisse erkennen.

Jedes Unternehmen ist anders. Unsere Beratung auch. Denn wir setzen exakt dort an, wo Sie uns brauchen: an Ihren individuellen Bedürfnissen. Und erarbeiten genau die Lösung, die zu Ihnen und Ihrem Unternehmen passt. Damit Strukturen und Prozesse nicht nur von außen verändert werden, sondern von innen gelebt werden können.

Die Basis dazu: ein Beratungsansatz, der die Expertise unserer Kunden bei der Machbarkeit einer Lösung ausdrücklich mit einbezieht und Berater nicht nur nach fachlichen Aspekten, sondern ebenso nach persönlichen, menschlichen Gesichtspunkten auf Ihr Projekt abstimmt. Plus unser Anspruch an die Qualität unserer Beratung, die auf transparenter und wertschätzender Kommunikation beruht sowie auf Effizienz und Unabhängigkeit.

2»

Situation analysieren.

Unser Vorgehen ist dabei ebenso strukturiert wie zielorientiert: Zunächst identifizieren und formulieren wir generelle und spezifische Kundenbedürfnisse und dokumentieren die konkrete Problemsituation für die anschließende Analyse. In einem weiteren Schritt erarbeiten wir gemeinsam mit dem Kunden unterschiedliche Lösungsansätze, bewerten sie und begleiten die Umsetzung der gewählten Lösungen.

Wir sind Berater – aber viel mehr noch Ihr Partner. Und unterstützen Sie durch unsere Arbeit auf Ihrem eigenen Weg. Nachhaltig. Auf lange Sicht. Nie andere Interessen, sondern immer nur Ihren Nutzen, Ihren Mehrwert vor Augen – und Ihr individuelles Ziel.

3»

Lösungsansätze erarbeiten.

Wir sind Berater – aber viel mehr noch Ihr Partner. Und unterstützen Sie durch unsere Arbeit auf Ihrem eigenen Weg. Nachhaltig. Auf lange Sicht. Nie andere Interessen, sondern immer nur Ihren Nutzen, Ihren Mehrwert vor Augen – und Ihr individuelles Ziel.



4»»

Lösungsansätze
bewerten.

5»»

Umsetzung begleiten.

»Was unsere Lösungen so erfolgreich macht:
Sie werden nicht nur umgesetzt, sondern
in Unternehmen tatsächlich gelebt.«

Bauer Elektrounternehmen: Leistungsstarkes ERP-System für ein expandierendes Unternehmen.

Die Herausforderung

Die Bauer Elektrounternehmen GmbH & Co. KG ist ein mittelständisches Familienunternehmen mit mehr als 100 Jahren Tradition und einem breiten Leistungsspektrum im Kerngeschäft Elektrotechnik. Das Unternehmen verfügt über sieben Geschäftsbereiche sowie diverse Tochterunternehmen bzw. Niederlassungen, die lokal agieren, jedoch zentral koordiniert und geführt werden. In den letzten Jahren ist Bauer sehr stark gewachsen, was die Ablösung des ohnehin veralteten ERP-Systems notwendig machte. Ein neues System sollte für mehr Effizienz und Effektivität sorgen, dabei leicht zu bedienen sein, die dezentrale Struktur von Bauer unterstützen und alle bisherigen Funktionen abdecken. Ebenso wichtig war – angesichts des hohen Investitionsvolumens – die Langfristigkeit der Lösung.

Der Projektablauf

In intensiven Workshops und Interviews wurden aktuelle und gewünschte Geschäftsprozesse analysiert, die Bedürfnisse der Mitarbeiter von Bauer ermittelt und ein Anforderungskatalog für die Marktanalyse erstellt. Nach einer ersten Sichtung kamen von 63 möglichen ERP-Systemen zehn in die engere Auswahl, die Top 3 präsentierten sich dann vor einem Team aus Bauer-Mitarbeitern und ESG-Consultants. Ein Testlauf mit den besten zwei Systemen sowie eine Auswertung von Kosten für Kauf, Installation, Wartung und Schulung ermöglichten der Geschäftsleitung eine fundierte Entscheidung. Der Rollout ist im Jahr 2013 geplant.

Der Nutzen

Der detaillierte und ausführliche Auswahlprozess beteiligte ausdrücklich die späteren Nutzer des Systems. Der Vorteil: Eine hohe Akzeptanz ist damit ebenso gewährleistet wie die tatsächlich notwendigen Funktionalitäten – von den positiven finanziellen Aspekten für das Unternehmen ganz abgesehen.

»Nur durch die Expertise der Mitarbeiter von ESG Consulting ist es gelungen, die komplexen Abläufe in unserem Unternehmen in einer verbindlichen Leistungsbeschreibung für die Anbieter zu formulieren sowie zeitnah und kostenbewusst umzusetzen.«

Franz Bauer

Geschäftsführer der Bauer Elektrounternehmen GmbH & Co. KG

Deutsche Rentenversicherung: Coaching für erfolgreiches Projektmanagement.

Die Herausforderung

Seit 2007 arbeitet die Deutsche Rentenversicherung an einer einheitlichen Lösung für alle ihre Versicherungsträger, bei der die beiden derzeit eingesetzten Kernverfahren durch ein neues System ersetzt werden sollen. Sollten zunächst beide Systeme zusammengeführt werden, so erforderte die hohe Komplexität des Projekts dann doch die Konzentration auf eines der beiden Kernverfahren als Basis für das weitere Vorgehen. Seit November 2011 läuft das hochkomplexe IT-Projekt mit einem geschätzten Aufwand von 300 Personenjahren. Die Koordination der sieben Teilprojekte sowie zahlreiche technische Herausforderungen stellen höchste Ansprüche an das Projektmanagement.

Der Projektablauf

ESG Consulting unterstützte die Mitarbeiter der Deutschen Rentenversicherung beim Projektmanagement durch ein ziel-, personen- und aufgabenorientiertes Coaching. Das Coaching erstreckte sich dabei über ein breites Aufgabenspektrum – von

Planung, Steuerung und Controlling über Risiko- und Konfliktmanagement bis hin zur Vorbereitung und Durchführung von Workshops sowie Berichtswesen. Zugleich wurden Manager der Deutschen Rentenversicherung zu Teamleitern ausgebildet und ein optimales Kommunikationsverhalten trainiert.

Der Nutzen

Das Coaching durch die erfahrenen Berater der ESG Consulting trug dazu bei, das Projektmanagement weiter zu professionalisieren. Damit leistete diese begleitende Qualifizierungs- und Entwicklungsmaßnahme einen signifikanten Beitrag zum Erfolg des gesamten Projektes.

»Die Coaches der ESG Consulting haben mit ihren langjährigen und vielfältigen Erfahrungen in IT-Projekten bei den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern in Schlüsselpositionen die für komplexe IT-Projekte notwendigen Kompetenzen in Projektmanagement und Projektleitung entwickelt sowie ausgebaut und so maßgeblich zum Projekterfolg beigetragen.«

Ronald Grunert
Projektleiter Migrationsprojekt,
Deutsche Rentenversicherung

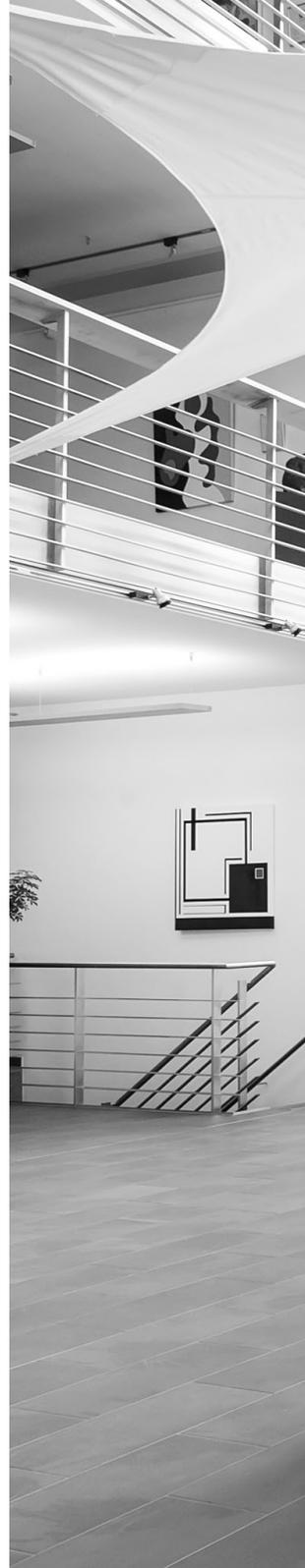
Was uns auszeichnet: der Dreiklang aus Innovation, Technologie und Strategie.

Der Mensch im Spannungsfeld von Technologie und Wandel ist der Ansatzpunkt unserer Beratung – und Ausgangspunkt für die Gründung eines eigenen Beratungsunternehmens innerhalb des renommierten Software- und Systemhauses ESG im Jahr 2007. Seitdem beraten wir öffentliche Auftraggeber sowie private Unternehmen, darunter die Bundesagentur für Arbeit, das Bayerische Staatsministerium des Innern und den Volkswagen Konzern. Dabei decken wir ein breites Leistungsspektrum – von der Strategieentwicklung bis hin zum operativen Management von Technologieprojekten – ab:

- » Projektmanagement
- » Projektcontrolling
- » Risikomanagement

- » IT-Prozess- und Organisationsberatung
- » System- und Process-Engineering
- » Innovationsmanagement
- » Sicherheitsmanagement

In unseren sieben Kompetenzfeldern unterstützen unsere Mitarbeiter Kunden durch exzellentes Innovations-, Prozess- und Qualitätsmanagement. Unternehmen profitieren dabei vor allem von unserer breiten Erfahrung im Projekt- und Programmmanagement großer IT- und Technologieprojekte. Und dem Background eines international agierenden Technologiekonzerns. Damit unsere Beratung im Dreiklang von Innovation, Technologie und Strategie eines sicherstellt: den nachhaltigen Erfolg Ihres Unternehmens auch in herausfordernden Zeiten.





»Wir beraten als Partner.«

DEDICATED TO SOLUTIONS.

ESG
CONSULTING

»Und wann lernen wir uns kennen?«



ESG Consulting GmbH
Livry-Gargan-Straße 6
82256 Fürstenfeldbruck
T +49 (0)89 9216-2660
F +49 (0)89 9216-2236
www.esg-consulting.com
info@esg-consulting.com